

Le dividende des pauvres

L'argent que l'on possède est un instrument de la liberté.
Celui que l'on pourchasse est l'instrument de la servitude.
Jean-Jacques Rousseau

Vincent Garand avril 2002

vincent.garand@points-virgules.com
<http://www.points-virgules.com>

La réunion durait depuis plus de cinq heures. Aucune des sept personnes assises autour de la table n'avait remarqué le coucher de soleil irisé par la multitude de polluants qui cernaient Paris. Les lumières de la ville rendaient la nuit diffuse, affaiblie. L'obscurité restait tapie au dehors, mais ne pénétrait pas dans la vaste salle de réunion. Les néons remplaçaient le soleil au gré de ses absences vespérales. Personne n'y avait prêté attention. Cela était sans importance. Ce qui comptait, était de savoir si le rapprochement avec le groupe canadien était ou non opportun pour l'entreprise. D'innombrables questions furent abordées. Quel gain pour le chiffre d'affaires ? Le bénéfice allait-il s'en trouver amélioré ? Pouvait-on espérer des gains de productivité ? Qu'allaient en dire les marchés boursiers ?

La salle de réunion était située à l'avant-dernier étage de la tour de verre qui abritait le siège social de DoOneL, prospère société d'acheminement de messagerie électronique. Vaste, cossue et équipée du dernier cri technologique, elle était à la mesure des enjeux qui s'y jouaient. Elle devait produire chez les personnes qui s'y trouvaient un sentiment comparable à ce qu'une personne ressent lorsqu'elle pénètre dans une salle des fêtes entièrement déserte. Aucun luxe, aucun raffinement, aucun équipement informatique ne pouvait compenser l'appréhension née de l'étendue du lieu. Tous avaient dû ressentir cela, au moins en entrant, même s'ils n'y songeaient à présent plus.

Toute la direction de l'entreprise se trouvait réunie dans cette salle immense, entièrement occupée à tracer l'avenir de la compagnie. Sept personnes, y compris le président, avaient pris place autour de l'immense table ovoïde qui en occupait tout le centre. En aluminium poli et équipée d'écrans d'ordinateurs, elle ressemblait presque à un poste de commandement de vaisseau spatial. Posté en bout de table, le président disposait d'un point de vue qui lui permettait d'embrasser du regard l'ensemble de ses lieutenants. Ce projet allait engager la société de façon définitive dans une voie ou dans une autre et avait donc fait l'objet d'études préalables minutieuses. De nombreuses entrevues avaient eu lieu entre les différents responsables des deux compagnies. Les directeurs financiers s'étaient échangé une multitude de documents comptables : bilans, comptes d'exploitations, ratios en tous genres. De façon analogue, les directeurs informatiques avaient comparé leurs infrastructures respectives. Il s'agissait là d'un point très important, sinon le plus important de tous, car le service informatique de ce genre de compagnie en constitue la pierre angulaire. Chacun, dans son domaine, exposait à présent ses conclusions face à Fabrice Delens, fondateur et président de l'entreprise.

Nathalie Maret, la directrice informatique, présenta en premier le résultat de ses travaux. Elle exposa sagement les différences méthodologiques puis techniques des deux entités. Hormis le président, et malgré le caractère essentiellement technologique de l'entreprise, aucune des personnes présentes n'entendait quoi que ce soit à cette science. Malgré son enthousiasme et sa pédagogie affirmée – elle avait été professeur d'université durant sept années avant de rejoindre l'entreprise dès sa création – elle ne vit sur le visage de ses pairs que des moues dubitatives ou somnolentes. Lorsqu'enfin elle en termina, chacun nota scrupuleusement la dernière phrase qu'elle prononça comme le seul point qui importait vraiment : " En dépit de différences techniques réelles, rien ne viendra s'opposer au projet de manière définitive".

L'intervenant suivant était le directeur financier. Cet homme jovial, qualité assez rare dans sa profession pour qu'elle mérite d'être soulignée, aimait à prendre la parole en public. Robert Fabia, homme d'une quarantaine d'années et amateur de bonnes bouteilles, possédait cependant un sens du professionnalisme qui dépassait celui, pourtant aigu, de la bonne humeur. De tous les participants, il fut le plus enthousiaste. À l'en croire, le rapprochement était une affaire fabuleuse qu'il ne fallait à aucun prix manquer. Son exposé fut sans doute trop long, à en juger par la difficulté que les auditeurs éprouvaient à se concentrer durant l'heure entière qu'il prit pour développer ses arguments. Rien ne manquait, il est vrai. Chacun passa en revue des dizaines de graphiques, de nombreuses prévisions. Issues du même sérail que lui, beaucoup de personnes eussent été convaincues par la justesse de ses arguments. Mais pour l'heure, seuls la directrice du capital humain, agrégée d'économie et le P.D.G. semblaient percevoir les raisons de l'euphorie de cet homme. Pour les autres, aussi bœtiens en informatique qu'en économie, ils avaient l'impression de se trouver face à un commentateur boursier semblant tout connaître des raisons erratiques des hausses et baisses des cours des actions. D'autres l'associaient à un présentateur météo aguerri aux pressions et dépressions, termes communs aux deux disciplines.

Fabrice Delens, bien que maître de céans, n'avait de cesse d'écouter ses collègues en se gardant d'intervenir, à l'exception d'une question de temps à autre. Il demanda ensuite au directeur commercial, de présenter ses conclusions quant aux réseaux de vente des deux compagnies. Martial Laforand était le cadet du groupe. Pourvu d'une ambition que son poste ne satisfaisait pas encore, il avait pourtant fait son entrée dans le cénacle avant

d'avoir trente-cinq ans. Débauché d'une importante compagnie de téléphone, ses analyses et ses idées avaient jusqu'à présent fait gagner beaucoup d'argent à DoOneL. Bien qu'il ne fût pas apprécié de tous en raison de son caractère suffisant et hautain, il était unanimement reconnu pour ses capacités professionnelles. Il se leva puis, sans la moindre emphase, il rappela qu'un océan séparait toujours la France du Canada et qu'étant donné qu'aucune des deux sociétés n'était implantée dans le pays de l'autre, les réseaux existants seraient totalement complémentaires et non pas concurrents. Il ajouta ensuite que ses différents contacts avec l'autre partie lui avaient montré combien les méthodes commerciales employées de part et d'autre étaient dissemblables et que, finalement, il serait très aventureux de vouloir envoyer des équipes françaises là-bas dans un autre but que d'apprendre à connaître le marché nord-américain. Contrairement au directeur financier, son exposé fut des plus brefs. Lorsqu'il eut terminé, au bout de dix minutes à peine, il résuma ses propos d'un aphorisme : « Du point de vue de la division dont j'ai la charge, cette acquisition ne provoquera ni fusion, ni absorption. Ce sera plutôt une synergie ».

Ébahi par cette dernière locution, chacun applaudit à sa prestation. Paraissant dédaigner l'enthousiasme général, le président accorda ensuite la parole à la direction juridique. « *Mademoiselle* Carole Hanzel, » s'exclama-t-il, elle tenait beaucoup à ce que l'on ne l'appelât pas Madame, « Vous avez la parole. ». Restée célibataire de son plein gré, la directrice du service juridique abordait la soixantaine. Son apparence vieillotte contrastait nettement avec son physique resté assez jeune. Un peu gênée de s'adresser à l'assemblée alors qu'elle n'en avait pas l'habitude – son obscur travail consiste en l'étude de dossiers, de règlements, de lois – elle remit son chignon en place pour se donner un peu de contenance.

« Les standards informatiques, de jure ou de facto, c'est-à-dire de fait ou de droit », commença-t-elle, « sont bien connus de tous les acteurs de l'industrie informatique. Aussi, les analyses, les comparaisons n'en sont que plus aisées. Il en va d'ailleurs de même pour les normes comptables internationales qui sont, depuis longtemps déjà, établies. Toute entreprise internationale utilise, soit le système normatif du Mercosur, soit celui prôné par les quarante pays de l'Union Européenne. Ces deux branches disposent d'un langage universel, une sorte d'espéranto. Mais il en va tout autrement du domaine juridique qui n'est pas le moins du monde uniformisé. Même si beaucoup de progrès ont été réalisés à l'intérieur de l'Union, tout est différent du côté américain. Fort heureusement, le droit le plus complexe se trouve de ce côté-ci de l'Atlantique et il nous sera plus facile de nous adapter à une législation très

libérale. Cependant, nous devons nous appuyer sur les Canadiens et non pas chercher à les remplacer. »

Plus brève et plus concise que ses précédents locuteurs, son ton était aussi plus rébarbatif. Entamée depuis le début de l'après-midi, la réunion avait été programmée pour durer très longtemps. En guise d'introduction, le président leur avait dit qu'ils verraient le soleil se coucher depuis leur siège. Le crépuscule se diluait dans le monoxyde de carbone, lorsqu'enfin, la directrice du capital humain - qui devait parler en dernier - prit la parole.

Tandis que l'ensemble de ses collègues avait insisté sur la complémentarité des deux compagnies, cette femme d'à peine quarante ans, svelte, blonde et habillée de façon presque trop distinguée, revint à plus de tempérance et ajouta quelques teintes sombres à l'idyllique tableau brossé par les intervenants antérieurs. S'il était vrai que les services commerciaux étaient complémentaires, il n'en allait pas de même pour la production, la recherche et le développement et, dans une mesure moindre, certains services administratifs. Pragmatique et un brin opportuniste, elle ne dressait cependant pas ces arguments pour faire échouer le rapprochement envisagé. Elle se contentait simplement d'informer objectivement les membres de la direction de l'impact humain de ce projet. Après ce bref exposé, et au contraire de ce qui s'était passé durant toute la séance de travail, le président parut devenir soucieux. Son visage semblait exprimer une profonde réflexion, un doute, voire une anxiété.

Le directeur financier, sur un ton rassurant, voulut minimiser les propos de sa *chère* collègue : « Nous pouvons faire les choses humainement, Monsieur le Président. Il suffira de leur donner une confortable indemnité de départ en étant, au besoin, plus généreux que ce que nous impose la législation actuelle. Bien sûr, cela aura un coût, mais il sera sans rapport avec le bénéfice attendu par cette opération. »

Le président le dévisagea alors fixement, garda le silence un instant puis lui fit une réponse qui stupéfia l'auditoire tout entier : « Effectivement, vous avez raison ! » dit-il en arborant un sourire narquois. « Il se peut qu'après ce rapprochement nous n'ayons plus besoin de deux directeurs financiers. Si, par malheur, vous deviez être écarté de l'entreprise, il va de soi qu'une confortable indemnité vous sera accordée. »

À ces mots, il glaça l'atmosphère déjà froide de cette réunion. Personne n'osa plus prendre la parole, et surtout pas pour défendre celui qui venait de se

mettre dans ce mauvais pas. Son conseiller personnel était pris d'effroi et était même tétanisé tandis que tous les autres regardaient, tête basse, leur dossier, leur stylo ou même leurs pieds. Aucun d'entre eux ne s'attendait à une telle prise de position de la part d'un homme que chacun s'accordait à juger aimable et sympathique, compréhensif et proche des gens.

À force d'irénisme et d'empathie, Fabrice Delens était devenu l'homme qui avait su recréer ce qui avait disparu depuis près d'un demi-siècle en Europe : ce qui s'était autrefois appelé « l'esprit d'entreprise ». Chacun ici était, sinon heureux, du moins satisfait de travailler pour le groupe DoOneL. Les postes proposés étaient pour l'essentiel hautement qualifiés, mais il n'y avait là rien de novateur car c'était devenu la norme dès le début du siècle et plus encore au milieu de la deuxième décennie, période durant laquelle l'Europe surpassa la grande Amérique sur le front des technologies numériques. La cohésion sociale de ce groupe reposait avant tout sur le charisme personnel de celui qui l'avait créée, ainsi que sur les méthodes qu'il avait mises en place. Et c'était cet homme-là, pourtant, qui humiliait et poussait presque à la porte son propre directeur financier, un homme gai, poli, pragmatique et fort compétent dans son domaine. Ses dernières paroles semblaient encore résonner dans les oreilles des participants abasourdis lorsqu'il conclut de façon lapidaire la réunion : « Il se fait bien tard. Rentrons tous chez nous. Je prendrai ma décision dans les trois prochains jours ».

Chacun rangea ses dossiers dans le plus grand silence. Pas un seul ne se risqua à engager une conversation, même anodine, avec son voisin, ce qui était pourtant coutumier après une réunion. Le président, ainsi qu'il le faisait toujours, s'était posté à la sortie pour remercier et saluer chacun de sa participation. Lorsque Robert Fabia se présenta devant lui, il ne put s'empêcher de lui adresser quelques mots :

- Je ne vous comprends pas toujours, Monsieur le Président.
- Moi non plus ! Répondit-il en affichant un demi-sourire qui se voulait complaisant. Mais rassurez-vous : la logique, surtout financière, est de votre côté.

Moins de deux minutes furent nécessaires pour que la salle fût désertée. L'espace d'un instant, plus aucun murmure ne traversa la pièce, si bien que l'on pouvait de nouveau entendre le léger grésillement que produisait l'éclairage électrique. Il régnait une ambiance aussi morne que celle d'une salle de cinéma vidée de ses spectateurs. Malgré la lumière, il n'y avait plus rien à voir. Seuls restaient à présent le président et son conseiller spécial,

Olivier Katembert. Son rôle au sein de la compagnie était ambigu et sa fonction mal définie. Nombreux étaient ceux qui s'interrogeaient sur son utilité. Qu'est-ce qu'un jeune trentenaire pouvait apporter à un homme comme le président ? Telle était la question que l'on se posait fréquemment en ces lieux.

Bien que le président parût soucieux, le jeune homme se risqua à prendre la parole :

- Monsieur le Président, je... je dois vous avouer que ce soir je partage un peu les interrogations de Fabia. Je veux dire que si l'on prend en compte les éléments de ce dossier, il apparaît nettement que la fusion est une énorme opportunité pour la société.

Déjà prêt à quitter les lieux et le visage toujours grave, le président se retourna et s'adressa à son contradicteur sur un ton mêlé de dépit et de tristesse :

- Pour la société ! Pour quelle société ? Mais qu'est-ce que c'est la société ? Qui est-ce la société ?

- Mais, c'est vous, Monsieur le Président. Et puis les membres du conseil, les actionnaires, enfin un peu nous tous. Les salariés aussi...

- Les membres du conseil possèdent à eux tous cinq pour cent du capital, soit la même part que les salariés. Crois-tu que ceux qui seront jetés dehors apprécieront la montée du cours de leur action alors qu'elle se sera faite au prix de leur éviction ? Depuis combien de temps travaillons-nous ensemble, Olivier ?

- Je sais, Monsieur. Cela fait trois ans. Je sais que vous êtes attaché au facteur humain dans cette compagnie. Tout le monde connaît vos prises de position en faveur du personnel. Mais je ne comprends pas toujours votre attitude. Je sais que vous m'avez déjà expliqué que si les gens se sentent bien dans leur travail, ils le prendront plus à cœur, ils nous seront plus fidèles et il y aura moins de conflits. Mais soyez lucide : ils en veulent toujours plus. Même si vous leur donnez une augmentation, ça ne les empêchera pas de vous en demander une autre six ou neuf mois plus tard. Ces gens-là ont tout : ils ne travaillent que quatre jours par semaine, leurs salaires sont tout de même assez confortables et ils n'ont pas à se soucier des responsabilités qui nous accablent. Que voulez-vous leur donner de plus ? C'est malheureux à dire, mais si quelques-uns restaient sur le quai, cela leur redonnerait le sens de réalités économiques.

Fabrice Delens se sentit touché et même piqué au vif par les prises de positions franches et audacieuses de son conseiller. Olivier Katembert avait terminé ses études commerciales dans une grande école de renom, quelque trois ans plus tôt. Lorsque celui-ci vint faire son stage de fin d'études dans la compagnie, le président le remarqua et se prit pour lui d'une sorte d'amitié secrète. Il l'embaucha alors dès l'obtention de son diplôme à un poste qu'il créa uniquement pour lui : conseiller spécial. Delens était loin de posséder le savoir académique de sa nouvelle recrue qui savait fort bien la mettre à la disposition de son patron. Sans bien savoir pourquoi, il sentait que ce jeune homme portait en lui une sensibilité qui ne demandait qu'à se développer. Bien sûr, son école s'était appliquée, avec succès, à modifier son caractère de telle sorte que ses sentiments ne contrarient jamais une démarche objective, logique et opportune. Quatre années de formation avaient fait de lui ce que l'on en attendrait : un homme apte à décider, trancher, évaluer avec comme seul credo d'obéir à la loi ancestrale qui prévalait dans son milieu : faire du profit.

Son esprit avait été modelé au bénéfice du bénéfice et pourtant, Fabrice Delens pressentait en lui quelques souffles encore indomptés, telles des braises encore chaudes et cachées sous la cendre qui n'aspirent qu'à s'embraser de nouveau. Il en fit secrètement son protégé dans le but inavoué et dérisoire d'en changer au moins un, ainsi qu'il se le disait intérieurement.

Sentant que la discussion allait sans doute se prolonger, il ôta sa veste et s'installa dans son fauteuil.

- Olivier, redis-moi quel était le motif de cette réunion, s'il te plaît.
- La fusion avec les Canadiens, Monsieur le Directeur.
- Bien ! Et dans quel but, s'il te plaît ?
- Pour nous développer, faire des affaires.
- Donc nous voulons, nous aussi, faire plus d'affaires pour gagner plus d'argent, n'est-ce pas ?
- Oui, c'est cela.
- Dans ce cas, qu'y a-t-il d'anormal à ce qu'ils veuillent pour eux-mêmes ce que nous voulons pour la compagnie ?
- Ce n'est pas pareil, Monsieur le Directeur. Vous, vous apportez une plus-value. Ce que vous faites ne pourrait pas l'être par un autre. Tandis que les employés sont tout de même plus facilement remplaçables. Et puis, ils ne sont jamais contents de ce qu'ils ont, de ce qu'on leur donne. Les syndicats sont sans cesse en train de gémir pour en obtenir davantage. Bien sûr, ils possèdent un savoir-faire dont nous ne pourrions nous passer mais

reconnaissez qu'ils sont globalement une source d'ennuis.

- Mais dans quel monde voudrais-tu vivre, Olivier ? Dans un univers où les entreprises ne compteraient que des cadres supérieurs ? Cela occupera bien deux ou trois pour cent de la population mais que feront les autres ? De fait, à qui vendrons-nous nos produits ? Plus à eux, en tout cas, puisqu'ils n'auront plus d'argent pour nous les payer. Et je ne te parle pas des problèmes sociaux que cela engendrerait : l'oisiveté est la mère de tous les vices, dit le proverbe. Rappelle-toi de la violence et de la délinquance qui sévissaient entre 1980 et 2010... Dis-toi que c'est le plein emploi qui a mis un terme à tout ça. Je sais que des idées, qu'on nous présente comme nouvelles, flottent dans l'air mais je ne crois pas qu'un dirigeant d'un pays de l'Union veuille en revenir au libéralisme forcené d'antan. Chacun convient aujourd'hui qu'un minimum de règles sociales favorise le développement de l'économie.

Fabrice Delens avait décidé de répondre par des arguments économiques car il savait fort bien que ceux-ci seraient les plus prégnants sur son détracteur. Mais tout ceci n'était pour lui qu'une sorte d'exercice appliqué car il se sentait davantage dans la peau d'un acteur qui joue son personnage que dans celle du Président qu'il était pourtant. Olivier pourrait-il comprendre les vraies motivations qui l'animaient s'il se laissait aller à les lui exposer ? Secrètement, il l'espérait, tandis qu'une sourde et vive envie l'empressait de s'abandonner, de se dévoiler enfin sous son vrai jour. Hormis quelques amis du premier cercle, nul ne pouvait se vanter de pouvoir tracer d'une main sûre les contours de la personnalité profonde du Président Delens.

Malgré son poste, Fabrice Delens était une personne digne et humble. Sa fonction l'avait forcé à vaincre sa timidité naturelle, à apprendre à se mettre en avant, ce qui restait pour lui la plus difficile des choses à accomplir. Aussi ne le faisait-il que dans d'impératives occasions : lors de l'assemblée générale des actionnaires ou bien pour la prononciation du discours annuel du Président, en début d'année. Pour le reste, il s'en remettait à son porte-parole qu'il avait uniquement engagé pour se protéger des feux de la rampe. Pourtant, et comme pour se donner du courage, il songea qu'il n'était pas là sur un plateau de télévision devant des journalistes mais au contraire seul avec son conseiller spécial, Olivier Katembert, dans une pièce confinée du siège du groupe qu'il dirigeait. En dépit de l'absolue impersonnalité des lieux, une relative intimité régnait dans la pièce. Les néons blafards grésillaient toujours mais aucun d'entre eux ne les entendait plus tandis que les propos qu'ils échangeaient, et bien qu'opposés, semblaient les rapprocher.

Sans s'en apercevoir, Olivier perçut cet infime instant durant lequel le

président souhaita, de toutes ses forces, se livrer, et c'est presque sans y prendre garde qu'il lui posa cette question : « Je comprends tout cela, Monsieur le Président et vos arguments sont très valables, surtout économiquement. Cependant, je suis sûr d'une chose, ou plutôt j'en ai un le pressentiment : une autre raison, que vous semblez vouloir garder secrète, vous pousse à faire tout cela. Votre empathie est mue par une force que je ne connais pas et qui semble même dépasser votre volonté ».

Le président le regarda alors avec un air gêné et ému à la fois. Celui qu'il s'était choisi comme dauphin possédait bien cette acuité particulière et même, cette empathie dont il parlait un instant plus tôt. Sa gêne, pourtant, n'en était pas moins grande. Une brèche s'était ouverte dans la cuirasse de son personnage qu'il s'était toujours appliqué à rendre insondable. Pour la première fois, il ne se montrait plus sous les habits du chef d'entreprise charismatique mais sous les traits attendrissants d'un homme sans masque et sans appareil.

- Cela est vrai, tu ne te trompes pas. Depuis le début, j'ai trouvé et donné mille raisons économiques à l'essentiel de mes décisions, à ce que certains appellent "la méthode Delens". Mais je le reconnais sans détour, bien qu'irréprochables, elles étaient toutes, à mes yeux, très artificielles car leur seule vraie utilité était de masquer celles, profondes et inavouables, qui m'animaient. Le temps que tu as déjà passé avec moi t'as sans doute été très profitable mais malgré cela, je crois que ce que je vais te dire ce soir, tu es encore insuffisamment préparé à l'entendre. Mais disons que cela sera une sorte de test de vérité, pour toi-même, et pour moi aussi.

Impressionné par le ton cérémonieux qu'employait son mentor, Olivier répondit timidement :

- Je vous écoute, Monsieur le Président.

- Je vais te raconter mon histoire, Olivier. Et ainsi, tu sauras, tu comprendras vraiment qui je suis. Et tu pourras porter un jugement à la lumière de ce que je vais t'apprendre. Tu sais déjà tout ou presque de ma réussite sociale. Depuis mon simple poste de "concepteur de réseaux délivrés", jusqu'à la prospérité de DoOneL, tout a été dit, tout a été écrit. Certains de mes hagiographes ont d'ailleurs dû amasser une petite fortune avec les livres qu'ils ont écrits sur moi. Mais si ma réussite ne s'est révélée qu'à cette période, elle est pourtant née ailleurs et bien avant, dans ce qui fut presque une autre vie que celle que je mène à présent. Tout ce que je suis, tout ce que je fais, mon être tout entier, ou pour résumer mon destin, se forgea

véritablement lorsque j'étais enfant. Ce furent ces années-là qui, aujourd'hui encore, animent mon corps, éclairent mes pensées, pèsent sur mes choix.

Je suis le cadet d'une famille de trois enfants mais cela, tu le savais déjà, sans doute. Je naquis et vécus les premières années de ma vie à Saint Maur des Fossés, ville aujourd'hui disparue et avalée par Paris lors de son extension administrative, il y a plus de vingt ans. C'était une petite ville encore calme et nous y habitions un modeste quatre pièces, au septième étage d'un immeuble qui en comptait neuf. Damien, qui était le plus âgé de nous trois, avait sa propre chambre pour qu'il puisse, ainsi que nous le répétaient nos parents, étudier tranquillement. Je partageais donc ma chambre avec Louise qui n'avait qu'un an de plus que moi.

Chacun sait ici confusément que je suis issu d'un "milieu modeste", pour reprendre cette pudique expression qui permet d'éviter de nommer la misère trop directement. Mon père était un ouvrier : un simple cariste. Je ne dirai pas qu'il aimait son métier, ce serait tout de même faux, mais enfin, il l'exerçait, honnêtement et consciencieusement. Chaque matin, durant des années, je le vis observer le même rituel. Il se levait, s'habillait, prenait le temps de déguster un copieux petit déjeuner puis se rasait à l'aide d'un rasoir mécanique en écoutant la radio dans la salle de bains. Nous nous levions tout juste après lui pour déjeuner à notre tour avant de partir pour l'école. Le jeune garçon que j'étais, je n'avais à cette période qu'une idée vague, imprécise du travail. Il me semblait simplement que c'était une chose qui devait être difficile et cela ne faisait que renforcer l'admiration que j'éprouvais pour lui. Je voyais un homme qui, chaque matin, se préparait puis, dignement, partait faire quelque chose dont je n'avais pas idée, dans un endroit qui m'était inconnu. Il adressait un baiser à ma mère puis disparaissait, tout le jour durant. Et chaque soir, je le voyais rentrer, victorieusement. J'avais l'impression qu'il faisait chaque jour des choses extraordinairement difficiles et ce sentiment était accentué par les questions, toujours renouvelées, de ma mère : "Ta journée s'est bien passée ? Ça n'a pas été trop dur, aujourd'hui ?".

Chaque matin, au seuil de la porte, il nous prodiguait invariablement le même conseil : "Bonne journée, les enfants ! Et surtout, travaillez bien à l'école.". Il nous disait cela avec une certaine fierté. Je croyais alors qu'il s'adressait ainsi à nous pour faire valoir sa supériorité paternelle : il allait travailler, durement sans doute, tandis que nous allions à l'école. Je ne comprenais pas alors, qu'au contraire, ses espoirs reposaient sur nos frêles épaules, que la fierté qu'il ne pouvait pas éprouver par lui-même se portait

tout entière sur notre réussite scolaire, gage d'un avenir meilleur. Son idée de l'école était, même à cette époque, largement périmée et semblait dater d'un siècle et demi. Sans doute l'école était-elle pour lui le meilleur endroit pour placer son espoir.

Mais, je te le répète, lorsque j'étais enfant, je ne comprenais ni ne percevais ces subtilités de la vie. La prise de conscience de son appartenance à la classe ouvrière, comme il se disait encore à cette époque, se fait lentement et par petites touches. La vérité ne nous est pas révélée un beau matin, le jour de nos six ans. Non, cela se fait de façon beaucoup plus insidieuse. C'est un peu comme une petite musique, très douce au début et que l'on perçoit à peine. Et petit à petit, elle se fait audible, puis elle devient si forte qu'elle en perd son caractère musical. Il ne reste plus qu'un bruit, qu'un vacarme machinal devenu désagréable avant de finir en torture infernale.

Vois-tu, j'ai beaucoup réfléchi à tout cela et sans me vanter, je crois que je pourrais écrire un livre sur le sujet. L'amour pour ses parents est un penchant naturel qu'il est presque impossible de contrarier. On dit que même les enfants battus aiment leurs parents, furent-ils leurs bourreaux. Cependant, et d'après ma propre expérience, j'ai la confuse impression que les enfants de parents pauvres vouent un amour plus grand mais aussi parfois plus amer à leurs géniteurs. Tant que l'âge de raison n'est pas venu, nous avons le sentiment que nos parents nous refusent ce qui nous semble un impérieux besoin mais qui n'est en réalité qu'un caprice d'enfant. Nous voudrions tout, et à tout moment, sans même imaginer que les choses ont un prix. Alors les parents n'en donnent jamais assez et nous les aimons amèrement. Je vais te raconter un souvenir très personnel à ce propos.

Les moyens financiers de nos parents étaient fort limités et je peux t'affirmer que chacune de leurs dépenses était mesurée, pesée, réfléchie. Ils s'interdisaient toute futilité, toute fantaisie, et se concentraient au contraire sur l'indispensable, toujours l'indispensable. Parmi tous les moyens qui leur permettaient d'économiser, celui du recyclage des vêtements de mes frères et soeurs était l'un des plus efficaces et des plus employés. Ainsi, ma soeur héritait des habits, encore assez neufs, de mon frère aîné, ce qui fait qu'elle ressemblait souvent à un garçon. Parfois, cependant, ma mère étoffait quelque peu sa garde-robe en lui offrant une jupe ou un chemisier. Mais ce n'était pas le cas général car elle songeait toujours à moi qui, à mon tour, porterait les vêtements qu'elle ne pourrait plus mettre. J'étais en bout de chaîne et les pantalons, les chemises, et parfois même les sous-vêtements déjà usagés m'échoyaient invariablement. Il me souvient que je ressentais un

profond sentiment d'injustice vis-à-vis de mes aînés. Eux portaient des habits neufs, tandis que j'étais uniquement vêtu de ceux qu'ils ne voulaient plus mettre. D'innombrables fois, je me plaignis auprès de ma mère, exigeant, moi aussi, un pullover ou un pantalon neuf. Je n'imaginai pas, bien sûr, combien mes demandes la déchiraient. Ma rage d'enfant la forçait à faire des choix impossibles. Elle se trouvait prise entre l'envie légitime et naturelle de faire plaisir au dernier de ses enfants qu'elle traitait, bien malgré elle, injustement et la nécessité impérieuse de surveiller scrupuleusement le maigre budget du ménage.

Quelques rares fois, elle me céda. Je n'étais pas en mesure d'interpréter l'ambivalence de ses sentiments qui se lisaient pourtant fort bien sur son visage. Elle partageait ma joie d'enfant lorsque, dans les solderies où elle m'emmenait, je lui tenais affectueusement la main, plein de reconnaissance. Mais elle devait en même temps se demander de quoi elle se priverait, elle-même, pour compenser sa générosité dispendieuse. Aux tourments qui agitaient sa conscience, venaient s'ajouter la désapprobation et, quelques fois même, le courroux de mon père. Bien qu'il s'abstînt toujours de le faire devant moi, il l'admonestait chaque fois en prenant à parti son sens de la mesure. Les mêmes arguments fusaient invariablement. Cet achat était d'une totale superfluité, l'argent allait manquer pour payer le loyer ou l'électricité.

Bien des années plus tard, et lorsque je pris conscience de notre appartenance à la classe des pauvres, je jetai un regard nouveau sur ces souvenirs d'enfance. Non, ma mère ne me refusait pas toujours ce que j'estimais juste ; non, ce n'était point pour me brimer qu'elle m'éconduisait. Elle était au contraire d'une admirable générosité et le destin qui la forçait à agir ainsi ne la rendait que plus belle et plus noble. A l'aune de ces seuls souvenirs, je compris combien l'argent pouvait, à lui seul, sinon rendre malheureux, du moins aigrir les caractères les mieux disposés.

Pour la première fois en trois ans, Olivier, dont le tempérament froid et distant était connu de tous, se laissa presque emporter par le récit de son patron. Il n'avait seulement jamais songé que cet homme fut un jour un enfant. Sa propre enfance lui semblait bien lointaine et il s'aperçut qu'il était incapable de rappeler un souvenir aussi fort que celui-ci à son esprit. Il se souvint que l'argent, chez lui, ne manquait pas. Des images de l'appartement cosu de ses parents lui revinrent. Une lumière particulière, puis des objets et enfin des odeurs, celle de la cire qui émanait du parquet lustré, celle du thé à la mandarine que servait sa mère, chaque dimanche à dix-sept heures, reprirent place dans son esprit. Il s'était laissé aller à la distraction et fut

ramené à la réalité lorsqu'une porte s'ouvrit. Tous deux tournèrent la tête et fixèrent l'entrée de la salle. Une chaussure apparut, puis une casquette et enfin un uniforme tout entier. Ce n'est que le service de sécurité songea le premier. C'est l'un des deux gardiens de nuit pensa le second.

- Bonsoir Monsieur Delens.

- Bonsoir Monsieur Vales.

- Excusez-moi, je faisais ma ronde et je...

- Mais non. Vous faites votre travail. Il n'y a rien à y redire. Vous ne nous avez pas dérangés. Bon courage Monsieur Vales.

Bien qu'habitué à cette technique, considérée d'ailleurs comme étant "de la vieille école", ainsi que le pensait Olivier, celui-ci n'en était pas moins étonné par la capacité de son mentor à retenir les noms et même les prénoms de tous ses employés, fussent-ils les plus modestes. Cela participait, dans une certaine mesure, à l'idée que l'entreprise était une grande famille où chacun avait de l'importance : le patron se souciait de la compagnie mais aussi de ses employés, puisqu'il les connaissait nommément.

Mais Olivier, pourtant conseiller spécial du président, ne s'expliquait pas pourquoi celui-ci poussait si loin, trop loin, cette technique. Fabrice Delens ne s'arrêtait pas à la connaissance d'un nom et d'un prénom. Il saluait affablement chacun de ceux qu'il rencontrait sur son passage et s'arrêtait même pour parler avec eux, parfois pendant plusieurs minutes. Que pouvaient-ils se dire ? Olivier se le demandait, chaque fois que le président lui faisait un discret signe de tête pour lui signifier qu'il le rejoindrait et qu'il n'était pas utile de l'attendre. Mais le président n'évoquait jamais ces courts entretiens et il eût été incongru et même impoli de lui en demander la teneur.

Pourtant, ce soir-là, tout semblait différent. Tous deux devisaient dans cette grande salle à l'atmosphère froide qui avait pourtant perdu sa sacralisation ordinaire. Le ton de la confiance employé par le président donnait à penser qu'ils se trouvaient tous deux dans un endroit perdu, loin de DoOneL, loin de la France et même loin de toute communauté humaine. Emporté par cette impression qui se diffusait dans l'air, Olivier se risqua à une question qui pouvait embarrasser Delens :

- Monsieur le Président, que leur trouvez-vous ? Que leur racontez-vous lorsque vous les croisez dans un couloir ou dans un hall ?

Delens prit alors quelques instants pour formuler sa réponse. Il savait depuis

longtemps que cette question viendrait. Secrètement, pourtant, il espérait qu'Olivier comprendrait seul. Mais ce jeune homme est parfois bien impatient, pensa-t-il. Et il profite de cette brèche pour me questionner.

- Sais-tu combien gagne cet homme, Olivier ? Demanda-t-il sur un ton volontairement paternel en guise de réponse.

Son jeune conseiller, dont la fonction nécessitait qu'il sache tout, ne possédait pas la réponse. Ou plutôt, il ne la connaissait que de façon approximative.

- Je ne sais pas au juste...

Puis, réfléchissant à haute voix, il reprit :

- Voyons, le SMIC est à mille six cents euros, il en gagne sans doute entre mille sept cents et mille huit cents.

- Tu es dans le vrai. Il en gagne mille sept cents. Maintenant, voici une seconde question. Je ne vais pas te demander le montant de ton salaire car je le connais. Mais combien paies-tu de loyer ?

Olivier esquissa un sourire. Il comprit parfaitement le sens de cette question et répondit sobrement, sans rien ajouter :

- Trois mille !

- Regarde le quartier dans lequel tu habites. Les rues sont propres, le voisinage est agréable, ton immeuble est surveillé, les meubles qui embellissent ton appartement sont à ton goût. Tu n'as raisonnablement pas de quoi te plaindre. Et tout cela à vingt-six ans seulement. Beaucoup t'envieraient.

Déjà sûr de l'argument que son poulain allait avancer pour se justifier, il le laissa argumenter.

- Il y a cependant une chose que vous semblez oublier, Monsieur le Président. Je ne suis pas arrivé à cette situation d'un coup de baguette magique ! J'ai tout de même fait de longues études pour cela. Et certainement plus brillantes que ce gardien, autrement, il ne serait pas là.

Fabrice Delens réfléchit un long moment avant de reprendre la conversation. Olivier n'était décidément pas prêt. Il continuait de raisonner

conventionnellement, logiquement, et avec une froideur propre aux aciers. Ces qualités en feraient un excellent dirigeant, il n'en doutait pas. Mais il rêvait d'autre chose pour lui que le simple pouvoir décisionnel sur un groupe comme DoOneL. Indiciblement, il nourrissait le secret espoir de façonner ce jeune homme à son image, de lui transmettre, mieux, de lui inoculer les valeurs qui, à ses yeux, dépassaient de loin les cours de bourse. Certes, le monde avait changé et Fabrice Delens n'avait que trop conscience de son appartenance au monde passé. La moitié de sa vie ne s'était pas écoulée mais déjà il n'attendait plus que l'avenir lui offrît quelque chose de plus. Il était parvenu tout en haut et n'avait plus d'échelons à gravir. Convertir Olivier, lui ouvrir les yeux sur les erreurs à ne jamais commettre serait peut-être son dernier combat, sa dernière oeuvre. Olivier devait comprendre, comme il le comprit lui-même, qu'il n'était qu'une minuscule pièce d'un très grand rouage et qu'il ne courrait, jusqu'alors, qu'après des chimères qu'il n'atteindrait jamais. Il devait savoir, il devait admettre qu'il participait à un système dont le mécanisme jamais avoué tient dans la domination économique d'une infime minorité sur l'humanité tout entière.

- Tu imagines sans doute que s'il se trouve ici, c'est qu'il l'a voulu. Que s'il n'a pas un meilleur poste, c'est qu'il ne s'est pas assez démené pour cela. Il y a peut-être une part de vérité là-dedans mais il y a aussi tout le reste : la vie, le destin, les coups durs. Il suffit parfois de très peu de choses pour faire basculer une vie ; la tienne comme la mienne. Cela me rappelle une histoire, assez ancienne à présent. C'était mon premier poste, je débutais tout à fait. J'étais employé par une compagnie spécialisée dans les audits de sécurité informatique. Je ne sais pas si tu as connu cela mais avant l'avènement de la physique quantique dans les techniques de cryptage, les systèmes informatiques étaient beaucoup moins sûrs qu'aujourd'hui. Alors, les sociétés payaient très cher pour savoir quelles étaient leurs failles. Mon travail d'alors consistait à tenter de m'introduire dans le système informatique du client depuis un ordinateur situé hors de chez lui. J'y parvenais souvent et cela m'amusait plutôt. Une fois dans la place, je devais lui voler des documents et les lui remettre pour prouver mon intrusion.

Un jour, j'eus à tester le système d'une grande firme pharmaceutique américaine. Mon patron m'avait expliqué qu'il comptait particulièrement sur moi car le client, sûr de son matériel et de ses ingénieurs, jugeait tout audit inutile. Ce groupe, aux capacités financières importantes, avait sans doute dû mettre le paquet, comme on dit, pour protéger ses recherches. Je m'attendais donc à un travail difficile, voire insurmontable. Je ne saurai plus, aujourd'hui, rentrer dans les détails techniques mais, grossièrement, ils utilisaient deux

réseaux distincts. Le premier ne servait qu'aux chercheurs et je fus, comme je l'imaginai, incapable de le pénétrer. Le second était dédié aux tâches administratives et les protections étaient moindres car il était jugé moins sensible. Au bout de deux heures à peine, il m'était possible de parcourir le réseau entièrement, sans limitation. Il ne me restait qu'à trouver des documents dignes d'intérêt et ma dernière crainte fut qu'il n'y en eut pas. Dans ce genre d'affaires, je cherchais généralement des livres de comptes, des informations sur les salariés. Ce soir-là, j'ouvris presque par hasard un dossier intitulé "affaires juridiques". Il s'y trouvait beaucoup de rapports sur les possibilités d'utilisation de la législation auxquels je ne compris rien. Puis, un peu plus tard, je découvris un dossier attendant qui portait la mention "affaires en cours". Plusieurs documents portaient la mention "sensible" et étaient par ailleurs cryptés. Cela suffit à me convaincre de leur utilité pour mon travail. Je les copiai sur mon ordinateur afin de les décoder puis les imprimai pour les montrer à mon patron le lendemain. Je quittai alors mon bureau en emportant mes trophées pour plus de sûreté. J'habitais alors en banlieue - celle d'avant l'agrandissement de Paris - et j'avais près d'une heure de transport pour rentrer chez moi.

Désœuvré, j'entrepris de lire l'un des rapports que j'avais dérobés, dans le simple but de me distraire, le temps du trajet. Rapidement, pourtant, cette lecture me fit frémir. Le document en question était circonstancié et donc volumineux. Je n'eus pas le temps de le lire complètement dans le train mais ce qu'il contenait me parut si incroyable que je ne pus m'empêcher d'en continuer la lecture, une fois arrivé chez moi.

Les néons grésillaient toujours avec la même intensité et inondaient la pièce de leur lumière blanche et puissante. Deux heures au moins s'étaient écoulées depuis la fin de la réunion. Les locaux étaient inchangés et pourtant ils ne semblaient plus les mêmes. À leurs yeux, ils s'étaient même dissipés dans une sorte d'arrière-plan assez flou et sans grande importance. Le président marqua une courte pause, le temps d'avaler quelques gorgées d'eau tandis que son conseiller attendait impatientement qu'il reprenne son récit. Posant son verre, Delens reprit :

- Il s'agissait d'un employé qui avait toujours donné entière satisfaction à son employeur. Un jour pourtant, un accident survint. Les circonstances n'étaient pas nettement définies. Cependant, le rapport que j'eus entre les mains indiquait clairement la responsabilité de la compagnie. Bref, l'employé en question avait respiré un produit très nocif et il en tomba malade. Quelques symptômes étaient décrits dans ce rapport, et je me souviens avoir pensé que

le malheureux ne devait pas être à la fête tous les jours. Sa maladie dura, puis finalement s'éternisa. Quelques mois passèrent, puis il fut un jour déclaré inapte à reprendre son travail et fut licencié. En grande partie privé de ses revenus, il tenta de faire jouer son assurance privée. Mais celle-ci ne voulut rien entendre et lui conseilla d'attaquer son ancien patron en justice. Le rapport contenait beaucoup d'informations sur sa vie privée : la composition de sa famille, l'âge de ses enfants, le salaire de sa femme, son état de santé réel, etc. Des estimations sur son espérance de vie y figuraient même et l'on pouvait y lire des phrases aussi explicites que celle-ci : s'il survit encore tant d'années cela coûtera tant à la compagnie. La misère de cet homme s'étalait à longueur de pages mais le seul ressort de ce rapport était celui de l'argent : combien la vie de cet homme va-t-elle nous coûter ? Telle était la principale question que se posaient les dirigeants de cette société. La dernière partie de ce document était purement prospective et évaluait les scénarii possibles. Arrangement à l'amiable, procès, tout était évalué, détaillé, chiffré. La partie traitant du procès contenait même des arguments à faire-valoir pour décrédibiliser la malheureuse victime.

Sans doute est-ce un cas extrême, mais il se trouve que j'en fus témoin. Conjugué avec mes souvenirs d'enfance, cela forgea définitivement ma conviction : si l'économie pouvait servir l'homme, ce n'était qu'accessoirement. Notre système est bâti à l'envers : nous sommes faits pour servir, et quand nous ne servons plus...

- Je ne doute pas que ce que vous me racontez soit réellement arrivé, Monsieur, mais comme vous le dites vous-même, cela relève plus du cas exceptionnel que de la pratique courante. Il me semble pour ma part que notre système économique apporte globalement plus de richesses à chacun d'entre nous que n'importe quel autre. Et d'ailleurs, il n'y en a plus d'autre depuis fort longtemps. Bien sûr que l'économie a besoin des hommes ! Mais le contraire est encore plus vrai. C'est l'homme qui a créé l'économie, non l'inverse. Beaucoup de gens sont heureux d'avoir un travail qui leur permette de vivre, de payer leur loyer, d'envoyer leurs enfants à l'école, de les emmener en vacances. Beaucoup de gens ! Alors certes, ils voudraient gagner un peu plus, et qui ne le voudrait pas ? Mais à part le montant de leur chèque, que voulez-vous changer ?

Tel un fils rebelle, Olivier avait haussé le ton, indiciblement. Un conflit intérieur sourdait et il en perdait peu à peu la maîtrise. L'admiration qu'il portait à son patron dépassait le simple cadre professionnel. Fabrice Delens était bien sûr le président d'une société fort prospère ; il était ce même

homme, parti de zéro, qui avait bâti seul ce qu'à présent il possédait. Il était ce « manager » admiré de tous, ce vexillaire montré en exemple par ses pairs. Il était pour lui tout cela et plus encore. Sa conscience le taisait et le niait à toutes forces, pourtant il voyait en cet homme un second père.

Il n'y consentait pas mais il éprouvait de profonds sentiments envers cet homme doté de convictions fermes, intangibles et parfois même péremptoires. Bien qu'il ne partageât pas toutes ses idées, il admirait secrètement la façon qu'il avait de les soutenir, de les mettre en pratique. Oui, la compassion et l'intérêt qu'il portait, de manière sincère, à ce gardien déjà usé par les ans étaient formidables. Un cœur d'homme battait aussi dans le poitrail d'Olivier, mais saurait-il, lui aussi, assumer ses sentiments, son humanité, quand il était si simple de s'afficher en homme responsable, prêt à assumer de « courageuses décisions » pour « sauvegarder l'avenir de l'entreprise » ?

Comment fait-il pour tenir ses positions sans paraître ridicule ? Il continue pourtant d'être pris au sérieux, y compris par les marchés, malgré ses idées iconoclastes. Ainsi s'interrogeait le jeune disciple tandis que son maître s'était replié sur lui-même : plus un mot ne sortait de sa bouche, ses mains enveloppaient son crâne. Rassemblait-il ses idées pour mieux convaincre son apparent détracteur, doutait-il en ce moment précis de la justesse de ses choix ? Qu'il semblait triste ainsi, et si vulnérable aussi ! Aux antipodes de ce qu'il nous montre d'habitude. Olivier tergiversait lors même que Delens relevait enfin la tête.

Olivier le regarda alors, comme pour l'inviter à parler mais ce fut à peine s'il reconnut son président. Il lui sembla regarder un autre homme tant celui-ci lui parut différent de celui qu'il connaissait. Son maître avait perdu sa superbe et ne ressemblait même plus à son ombre. Il l'examina d'abord avec stupeur mais bientôt le dégoût s'empara de lui lorsqu'il le dévisagea : ses yeux étaient cerclés de rouge et quelques larmes mal séchées luisaient encore sous l'effet de la lumière électrique. La gorge nouée, ses mots ne sortaient plus qu'à la manière d'un goutte à goutte. Delens-le-grand n'était finalement qu'un homme, un simple être humain. Olivier se fit cette réflexion pour la première fois.

- Je... Je fais ce que je peux, marmonna-t-il en s'adressant plus à lui-même qu'à son disciple.

Il s'interrompit l'espace d'un instant puis reprit d'une voix éraillée :

- Je trompe mon monde. Je ne suis pas comme vous, mais comme eux. C'est de là que je viens. Je ne serai jamais comme vous. Je n'y arriverai pas.

Déjà, Delens semblait reprendre de la vigueur, ce qui rassura un peu Olivier.

- Mais que voulez-vous dire ? Je ne comprends pas. Vous venez d'un milieu modeste et vous vous en êtes sorti. Et alors ? Pensez-vous être le seul ? Ou le premier ? Il n'y a pas de honte à avoir quant à votre milieu d'origine. C'est votre ascension qui force le respect, Monsieur.

- Mon ascension ! Reprit-il d'un air désabusé. Mais je n'ai pas honte de mon milieu d'origine, au contraire. C'est ici que je ne me sens pas à ma place. J'ai peur de les trahir, à chaque instant, à chaque décision que je prends, chaque fois que je prononce une parole.

Comme il l'avait fait une première fois, Delens se métamorphosa de nouveau. L'homme usé et fatigué qu'Olivier avait sous les yeux quelques instants auparavant avait disparu. Delens-le-bretteur, Delens-le-moraliste revenait sur scène, sous le regard incrédule du jeune Katembert, conseiller spécial.

- Si tu savais, mon cher Olivier, combien j'ai l'impression de jouer un rôle. L'homme public, le moi que tu connais, n'existe pas, c'est une chimère. Tiens, l'une des choses que j'exècre le plus est de me retrouver avec mes pairs pour ces grands-messes informatiques. Ils me parlent de business, de plans d'investissements, de croissance. Je les trompe si bien qu'ils croient que cela m'intéresse et que je suis comme eux. Ils n'hésitent d'ailleurs pas à me demander mon avis à tout propos. S'ils savaient combien je suis différent d'eux, je crois qu'ils prendraient peur. Leurs sales et misérables préoccupations n'ont plus rien d'humaines. Ils ne se soucient plus d'eux-mêmes ni de leurs collègues et encore moins de leurs salariés mais seulement de l'entreprise (Delens éleva la voix) ou du conseil d'administration. L'entreprise, une personne morale... Immorale, oui ! Que ne se soucient-ils des gens qui la composent ?

- Je comprends, Monsieur le Président, mais ce sont les affaires. C'est le système qui veut ça. Ils ne sont pas vraiment responsables, ils ne font qu'appliquer les règles.

Fabrice Delens redoutait qu'il répondît ainsi, bien qu'il s'en doutât : la

sempiternelle litote sur la responsabilité du système plutôt que celle des hommes. L'argument semblait neuf à son jeune conseiller mais lui ne l'avait que trop entendu. Des souvenirs anciens revenaient à sa mémoire. Aussi vieux que cette antienne, ils furent longtemps douloureux et marquèrent pour jamais son esprit. Une odeur, quelques images, des mots de-ci de-là surgirent sournoisement, à la manière d'un sous-marin. Puis revinrent les impressions de l'enfant qu'il était alors. Toujours vivaces, prégnantes, elles envahirent son corps, tel un frisson. Delens voulut mettre tous ses souvenirs en ordre avant de les livrer à son « petit ». Trente années avaient passé mais ses émotions demeuraient fortes. L'expérience de la vie lui permit malgré tout de les dominer : ses viscères se nouèrent, son visage se crispa un peu. Son volcan intérieur grondait toujours mais le temps lui avait appris à devenir bon vulcanologue.

Les avenues alentour avaient retrouvé leur fluidité au point d'être désertées tout à fait tandis que Delens se leva de son fauteuil. Il étira impoliment son long corps gracile avant de se diriger vers le minibar situé dans l'épaisseur d'un mur. Une lumière vive jaillit du réfrigérateur et se refléta sur les verres carrés de ses lunettes. Il passa la main dans ses cheveux, comme pour s'aider à réfléchir. Seules demeuraient quelques bouteilles, réminiscences de réjouissances passées. Delens extirpa une bouteille de Champagne, claqua la porte avant de prendre deux coupes dans un placard, lui aussi dissimulé dans une paroi. Le bouchon sauta en produisant invariablement le même bruit que tous ses ancêtres tandis que les bulles s'ébattaient déjà dans les verres. Il en tendit une à Katembert, but deux gorgées puis, le regard fixé sur sa coupe, se mit à raconter son histoire, inconnue de tous et pourtant restée plantée comme un poignard dans son cœur. La naïveté de son protégé ne l'étonnait pas. Elle lui avait été méthodiquement inculquée dans sa grande école et il ne s'en était encore point départi. Assurément, la vie s'en chargerait mais Delens voulait accélérer le cours des choses. Esquissant un sourire contraint, il s'adressa à Olivier sur un ton, de nouveau, paternel :

- Tu es encore bien naïf, Olivier. Je sais combien tu as appris durant tes études, y compris ce genre de raisonnement. Il m'est personnellement arrivé de vivre la mise en pratique de ces poncifs que tu énumères. J'étais, là encore, un enfant. J'avais juste dix ans et nous venions de fêter l'an deux mille. C'était juste avant les grandes vacances. Après avoir dressé le couvert, comme chaque soir, nous jouions dans le salon avec mon frère et ma soeur tandis que ma mère préparait le dîner dans la minuscule cuisine d'un appartement qui ne faisait pas soixante-dix mètres carrés. Nous attendions le retour de mon père pour passer à table. Il travaillait à cette époque dans l'un des entrepôts

de la multinationale Desnonnes. Il exerçait toujours le métier de cariste et bien qu'il ne l'aimât pas, il s'accrochait à son emploi avec entêtement. Mes deux parents gagnaient à cette époque mille sept cents euros, soit le montant du SMIC d'aujourd'hui. À eux deux ! Autant te dire que nous avions besoin de son salaire. Mais, à cette période, je n'avais pas encore pleinement conscience de la pauvreté qui était la nôtre.

Ce soir-là, donc, mon père rentra, un peu en avance par rapport à l'heure habituelle. Ma mère s'en étonna et s'excusa presque de ne pas avoir fini la préparation du repas. Ainsi qu'à son immuable habitude, elle lui demanda comment s'était passée sa journée. Mon père lui sourit d'abord avec tendresse puis, rapidement, son visage se ferma. Lui que nous accueillions chaque soir avec notre joie d'enfants et qui nous ouvrait ses bras pour que nous l'embrassions, il les laissa ce soir-là ballants, comme s'ils étaient devenus tout à fait inutiles. Nous nous sommes malgré tout approchés de lui et lorsqu'il nous embrassa finalement, son étreinte fut forte, puissante, presque brutale. Il ne voulait pour rien au monde nous faire du mal mais je ne connaissais pas encore la colère et le désespoir qui bandèrent alors ses muscles.

Il nous demanda si nous allions bien, si nous avions bien profité de cette journée. Il voulut, pour un instant, se réfugier dans notre bonheur d'enfants. Puis, la voix déformée par d'irrépressibles sanglots, il nous dit combien il nous aimait. À dix ans, on comprend des choses, mais on ne comprend pas tout. Cette effusion sentimentale avait pour moi quelque chose de mystérieux. Tout en serrant mon père contre moi, j'adressai un regard à ma mère. Elle ne me regardait pas et n'avait d'yeux que pour mon père. Un sentiment de tendresse mêlé de compassion et de crainte émanait de son visage doux. Quelque chose allait se produire. Je ne le savais pas mais j'en avais la sensation. L'atmosphère lourde de l'été pesait sur mes petites épaules, l'air semblait rare et suffocant tandis que les bruits du dehors parurent soudainement plus lointains. Ma mère osa une question et lui demanda pourquoi il était en avance ce soir-là. Il tourna la tête sur sa gauche, nous adressa un regard d'abord, puis un sourire ensuite. Puis, regardant ma mère, il s'adossa lourdement contre la porte d'entrée, comme épuisé. Sans plus de forces pour donner le change, il se laissa aller à un terrible aveu qui allait bien sûr gâcher la soirée mais qui, au surplus, allait avoir de plus fâcheuses conséquences pour les semaines et les mois qui allaient suivre. Triste et veule, il lâcha simplement : « C'est fini. Ils m'ont viré. ». J'entends encore distinctement le cri de ma mère à cette annonce. Un cri d'effroi. En une seconde, elle réalisa que ce qui prévalait à la minute précédente était devenu suranné et désuet. Elle songea aux vacances, les premières depuis six

ans, qu'il faudrait annuler. Six années que nous n'étions pas partis en vacances tous les cinq. Elle ne voulut pourtant pas y croire, pas tout de suite, et s'acharna à repousser, à refuser l'inéluctable en posant d'inutiles questions. Mon père n'était qu'un ouvrier, un modeste manœuvre qui conduisait un transpalette. Les mécanismes de l'économie capitaliste lui échappaient tout à fait et l'on ne s'embarrassait jamais à les expliquer à des gens comme lui. Alors, il nous raconta la réunion à laquelle il avait été « convié ».

Dans le grand hangar principal, tous debout face à leur patron, entouré pour l'occasion de quelques cadres, ils écoutaient ce que l'on avait à leur dire : l'heure était grave, la concurrence étrangère menaçait, les parts de marché rétrécissaient. Certes, l'entreprise était, pour quelque temps encore, bénéficiaire mais cela n'allait pas durer si rien n'était fait. La mort dans l'âme, la direction se trouvait obligée de prendre des mesures « douloureuses et courageuses. », pour le bien de l'entreprise et de ceux qui allaient rester. Il fallait donc se séparer, c'était inéluctable, d'un tiers des salariés. Mais que l'on se rassure, la compagnie promettait de rappeler en priorité ceux dont elle se séparait dès que la situation le permettrait.

Voilà comment l'on expliqua à mon père qu'il était devenu surnuméraire. Qu'il fit bien ou non son travail n'avait aucune espèce d'importance. Noyé dans une masse bleue, couleur travail, il faisait collectivement partie d'une variable d'ajustement pour cabinet d'audit. C'est ainsi qu'on le congédia avec six mois de salaire. La misère s'achète à bon prix et l'ouvrier remerciait presque de cette manne inespérée.

Après nous avoir conté son histoire, malheureux comme une pierre et honteux comme un voleur, il se jeta à corps perdu dans les bras que ma mère lui tendait. Il se mit à pleurer, sans que la honte de paraître ainsi devant nous ne le retînt davantage. Discours misérable d'ouvriers impécunieux, elle le rassura avec ce qui lui restait de femme courageuse et travailleuse : Elle avait toujours son salaire de serveuse : « Nous pourrons tenir le coup quelque temps », lui avait-elle dit. Tenir le coup. Voilà bien résumée en une phrase ce qu'était la vie de mes parents et, par extension, celle de mes frères et sœurs. Ils épuisaient leur vie, leur précieuse vie, à trimer dans l'angoisse d'une dépense imprévue. Ils comptaient à deux fois chaque sou dépensé. Était-il bien employé ? Avions-nous *vraiment* besoin de faire cette dépense ? Nous étions pourtant à la fin du vingtième siècle, tandis que mes yeux d'enfant découvraient le servage moderne.

Bien des années plus tard, j'ai consulté l'historique des comptes de Desnonnes pour la période où mon père fut licencié et après. Jamais la société ne fit de pertes. Les dividendes versés aux actionnaires furent toujours réguliers et conséquents. Il n'y a jamais eu de mesure « courageuse » pour en diminuer le montant. D'autres licenciements se succédèrent pourtant, tandis que le salaire mensuel des cinq principaux dirigeants aurait permis à une famille modeste de vivre pendant un quart de siècle ; l'on continuait de dégommer les ouvriers par centaines. Alors, tu vois, mon cher Olivier, tes discours convenus sur l'économie globale, sur la nécessité de s'adapter à la concurrence, ne m'émeuvent pas du tout, ou alors pas dans le même sens que toi. Tout cela n'est que poudre aux yeux et pour moi, une seule chose est sûre : rien n'a vraiment changé depuis Zola.

Le ton paternel et péremptoire que Delens avait employé laissa son jeune subordonné sans voix. Ses arguments, pourtant bien appris dans l'une des meilleures écoles de France, lui semblèrent soudainement creux et fallacieux. Pour la première fois, son logiciel se grippait. Ce qu'il tenait pour sûr et carré lui apparut tout à coup improbable et alambiqué. Ses yeux restaient posés sur le président mais il voyait pour la première fois ce qu'il n'avait jamais vu. La fonction, telle une ombre au crépuscule, disparaissait et ne restait face à lui qu'un homme. Ainsi, la vie l'avait forgé et il n'en laissait pourtant rien paraître. Reclus dans le silence, Olivier donnait corps à l'histoire de Delens. Il s'imaginait cette scène en se substituant instinctivement à lui : entouré de ses frères et soeurs, joyeux l'instant d'avant. Voir son père pleurer, ne pouvant comprendre et croyant que, magiquement, tout pouvait s'arranger. C'était cela la pauvreté ? Pour la première fois peut-être, il s'interrogeait vraiment sur ce qui n'était pour lui qu'un problème de société, une sorte de fatalité, à ses yeux, héréditaire. Il prit conscience que jamais il ne s'était senti concerné, pétri de la douce certitude d'avoir fait ce qu'il fallait pour l'éviter. N'avait-il pas étudié et beaucoup travaillé ? Jusqu'à ce soir, ce qu'il avait lui semblait dû.

Delens l'observait et attendait sa réaction. Compréhendrait-il enfin ou allait-il lutter encore ? Son regard était tendre comme celui que l'on adresse à un fils. Nulle animosité, nulle rancœur ne transpirait de ses yeux, seulement de l'empathie baignée de tendresse. Deux ou trois minutes s'écoulèrent où seuls s'échangèrent des regards. Puis, enfin, Olivier leva les yeux au plafond, esquissa un léger sourire de joueur d'échecs prêt à faire un mat et s'adressa à Delens :

- Décidément, vous m'aurez appris beaucoup de choses, Monsieur le

Président. Comme tout le monde, j'ignorais cet épisode de votre vie et je crois que, ce soir, j'ai compris ce que vous cherchiez à me dire.

Delens écoutait ces mots comme une douce musique car il était en passe de réaliser son projet gardé secret. Il s'apprêtait à ouvrir la bouche lorsque son protégé reprit :

- Cependant, votre histoire renforce mes convictions sur un point au moins : vous êtes bien la preuve que, même en venant d'un milieu modeste, on peut s'en sortir si l'on en a décidé ainsi. Je continue donc de penser que la meilleure aide que l'on puisse apporter à quelqu'un est de le laisser se débrouiller. Vous n'avez jamais été assisté et voyez où vous en êtes...

Du bout des lèvres, Delens pensait goûter la joie du militant venant de rallier une âme à la noble cause qu'il défend. C'était fait, enfin, pensait-il. Pourtant, les raisonnements qui furent inculqués à cette âme durant ses études semblaient s'être mués en réflexes tant ils paraissaient inexpugnables. Mais Delens, élevé à la rude école de la vie ouvrière demeurait sûr de lui et pensait détenir la vérité absolue. À présent qu'il s'était engagé dans cette entreprise, il fallait qu'il en sortît vainqueur. Il ne pouvait pas se résigner à quitter ces lieux sans que son dauphin fût convaincu par ses arguments. Durant un subtil instant, il s'imagina être la chèvre de Monsieur Seguin luttant toute la nuit contre un loup plus fort qu'elle. Bien sûr, il connaissait l'issue du combat mais il se souvint que, parfois, lorsque sa mère lui narrait cette histoire, la chèvre, après s'être vaillamment battue, l'emportait. Décidé comme jamais à convaincre ce jeune homme rétif au plus vite, il réfléchit un instant et répondit :

- Tu connais encore bien mal ma vie, Olivier. Il m'est arrivé, au contraire, d'être assisté. Il s'agissait plus exactement de mes parents. De nombreuses années, j'eus à subir ce qui était pour moi un calvaire, tandis qu'il s'agissait pour mes parents d'une impérieuse bouée de sauvetage. Comme leurs revenus étaient chroniquement faibles et que nous étions trois enfants, nous avions droit à une bourse scolaire. Pour pouvoir y prétendre, il fallait fournir un certain nombre de justificatifs mais surtout, et en premier lieu, remplir un dossier de demande de bourse. Je me souviens avoir redouté de nombreuses fois ce moment qui avait pour moi l'apparence d'un piège inéluctable. Notre professeur principal nous annonçait, quelques jours à l'avance, le passage de l'assistante sociale dans notre classe. Je savais alors que dans la semaine à venir il me faudrait, en dépit de la honte que j'éprouvais, lever le doigt lorsque cette femme, dont j'ai à présent oublié le visage, poserait cette

fatidique et inquisitoire question : "Qui a besoin d'un dossier de boursier ?". Du plus loin que je me souviens, il me semblait plutôt entendre : "Les enfants de pauvres, levez le doigt". Malgré mon aversion, je me présentais à elle, la tête basse, comme pour ne pas être reconnu, et je prenais le dossier qu'elle me tendait pourtant gentiment. Comme la travée de la classe me semblait longue alors. J'avais l'impression que tous mes camarades me regardaient et me jugeaient. Jamais je ne croisais leurs regards en rejoignant ma place, tant j'avais honte.

Le soir venu, je donnais cette double fiche cartonnée à ma mère, soulagé d'avoir accompli cette corvée, jusqu'à l'année suivante. Elle me remerciait affectueusement à la vue du document. Il semblait réchauffer son coeur, éloigner, pour un temps au moins, ses soucis. Comme elle prenait du plaisir dans la simple manipulation de ce bout de carton ! Mais je ne partageais pas sa joie car elle m'avait coûté une pénible humiliation quelques heures plus tôt. J'en venais même à la mépriser pour cette joie qui me semblait futile et surtout misérable. Dans mon coeur d'enfant, la pauvreté c'était ça : la honte de demander un dossier, la honte d'avoir une mère qui se débattait pour simplement vivre chichement, la honte tout court. Quelques fois, il m'arrivait de simuler une maladie pour ne pas me rendre à l'école et ne pas avoir à demander ce maudit dossier. Pourtant, ma mère apprenait, je ne sais comment, que les demandes de bourse devaient être retirées dans la semaine. Mes simulacres ne parvenaient jamais à masquer ma bonne santé juvénile. Aussi m'envoyait-elle, invariablement, récupérer ce satané dossier.

Et puis je me souviens qu'il y avait une deuxième épreuve. Complété et accompagné de tous les justificatifs demandés, il me fallait encore le rapporter au secrétariat de l'école. La pauvreté de mes parents avait déjà été étalée devant mes camarades de classe ; elle devait à présent être paraphée par l'administration scolaire. A l'occasion d'une récréation, et lorsque personne ne faisait attention à toi, je me rendais au secrétariat. Quelques fois, lorsque trop d'élèves attendaient leur tour dans le couloir, je préférais passer mon chemin et attendre un moment plus propice. Les paroles que la jeune secrétaire prononçait me résonnent encore aux oreilles : "C'est pourquoi ?" vociférait-elle au travers de la pièce, forçant son interlocuteur à exposer à haute voix le motif de sa présence. Parfois, j'échappais à cette inquisition, lorsqu'elle n'était pas de service ou bien lorsqu'elle était trop absorbée par son occupation du moment. Au bout du compte, je connaissais tout de même le soulagement lorsque, mon dossier remis, je franchissais le seuil de ce bureau. J'avais fait ce que ma mère attendait de moi et elle allait me laisser tranquille jusqu'à l'année suivante.

Tu vois, j'ai su et appris bien vite ce qu'était l'assistance dont tu parles. Je n'ai pas oublié les sourires de ma mère, le soulagement qu'elle éprouvait à la simple vue de ces dossiers. Je n'ai rien oublié de ce sentiment de honte qui me submergeait. De ton point de vue, l'aide sociale est sans doute un mécanisme simpliste : grâce aux impôts des autres, c'est-à-dire de ceux qui travaillent pour gagner leur vie, on distribue des aides à des gens qui ne font rien, ou pas grand-chose, pour s'en sortir. Et ceux-ci ne savent faire qu'une chose : profiter du système, tant que cela est possible, en vivant *confortablement* de ces subsides. Pourtant, je te le jure, il n'en est pas ainsi. Jamais je n'avais plus ardemment rêvé d'être un gosse de riche, rien que pour ne pas avoir à demander, à quémander, ce dossier qui remplissait mon coeur de honte. Secrètement, j'enviais mes camarades mieux habillés, ceux qui possédaient toujours de beaux cahiers, de luxueux cartables. Ils étaient à l'abri de la honte, qu'enfant, on éprouve si facilement. Que n'aurais-je donné pour qu'on levât le doigt à ma place !

À cette époque, je ne m'en apercevais pas mais ma mère mesurait parfaitement le ressentiment que j'éprouvais alors. Peut-être avait-elle vécu cela elle-même car la pauvreté se transmet aisément d'une génération à l'autre. Elle m'entourait de toute son affection et j'avais parfois envie de la morigéner, de la rejeter en signe de dépit. Elle jetait à mes pieds toute la tendresse dont est capable une mère pour apaiser mon courroux car elle n'avait rien d'autre à m'offrir. Elle-même était peinée mais elle ne le montrait pas. J'aurais pu lire dans ses yeux, si à cette époque mon ignorance d'enfant n'avait pas été si grande, qu'elle était, elle aussi, sous la contrainte et qu'elle aurait mille fois préféré ne pas rentrer dans ces barèmes. Ce mot-là, vois-tu, je l'ai appris comme cela : en regardant ma mère lire les documents de l'Éducation Nationale sur les critères d'obtention de bourse. Pour moi c'était un tableau où, sur quelques lignes, figuraient des montants de revenus, sur cinq ou six colonnes, un nombre d'enfants et à la croisée de ceux deux variables, le montant de l'aide que l'on pouvait espérer. Le prix de notre misère était savamment calculé. Que l'Éducation Nationale fut une entreprise privée et ces barèmes se fussent appelés "dividendes des pauvres".

Tout cela est pour moi révolu, et depuis bien longtemps. Mais il sera bien difficile de me faire croire que les choses ont changé, qu'il n'y a plus d'enfants qui redoutent ce qu'autrefois je redoutais, qu'il n'y a plus de parents qui serrent fort les poings et les dents à force de se retrouver impuissants à subvenir à tous les besoins de leurs enfants. Sans doute, quelques-uns profitent-ils du *système*. Mais comme l'a si bien dit un grand artiste depuis

longtemps disparu, tant pis pour eux. J'aimerais que tu aies raison, qu'il suffise de supprimer ces aides pour que chacun vive décemment, mais je crois que ce ne serait pas le cas. Je ne veux pas t'asséner de grands discours moralisateurs mais il y a une chose à laquelle je crois par dessus tout : nous ne devons jamais perdre de vue que la finalité de tout ce que nous entreprenons doit l'être au service de l'Humanité. Je veux dire par là, d'hommes et de femmes bien vivants. Quand je te demandais tout à l'heure ce qu'était la compagnie, celle pour laquelle tu te dévoues, je voulais te faire comprendre que DoOneL n'est qu'une entité abstraite : une personne morale qui existe en droit mais qui n'est faite ni de chair et de sang, ni de sentiments. J'ai plus de respect, et même d'amour, pour nos employés que pour mon entreprise car ce sont mes contemporains et ils sont faits comme nous. Si je prends soin de dire bonjour à chacun, d'échanger quelques mots avec eux, c'est que rien ne nous différencie. Nous occupons un poste différent mais c'est tout. Et si j'essaie de bien les payer, c'est que lorsque je vois un homme comme le gardien qui est passé tout à l'heure, je sais que l'argent qu'on lui versera sera bien employé et je pourrai alors songer, le coeur léger, à ses enfants. Aussi, mes pairs peuvent me considérer comme un patron paternaliste, cela m'est égal.

Un léger sifflement les détourna de leur conversation. Le mécanisme de nettoyage automatique des sols, programmé pour se déclencher à une heure du matin, venait de démarrer. Aspirées, les saletés traversaient la moquette dans un bruit à peine audible de crépitements. Au fil des heures, Delens avait poussé Olivier à réfléchir, à se poser des questions inédites. Les récits de son mentor avaient transformé sa façon de le regarder et de l'appréhender. Il pensait être de la même veine que le président mais il n'en était rien. Beaucoup de choses les opposaient et plus encore qu'il ne le pensait auparavant. Malgré cela, ces révélations forcèrent davantage le respect qu'il portait à cet homme qu'il se prit, pour la première fois, à envier. Le courage, et même l'envie, lui manquèrent pour continuer à s'opposer à lui. L'heure déjà tardive, ainsi que l'émotion visible de son patron semaient le trouble dans son esprit. Il en apprit plus sur lui qu'en trois années passées auprès de lui. Olivier s'interrogea alors sur lui-même et un sentiment diffus se propagea dans ses pensées. Son parcours brillant lui avait toujours fait croire à la pertinence de ses idées, à son fort potentiel. N'était-il pas sorti premier de sa promotion, ses talents n'étaient-ils pas reconnus à leur juste valeur ? Tout cela était vrai et il en demeurait fier. Cette discussion inattendue, pourtant, l'éclaira sur lui-même. Il avait réussi, par ses seuls talents, à devenir un élément important de la compagnie mais il avait pour cela inconsciemment choisi de considérer ses rapports aux autres sous l'angle de l'opportunisme

professionnel. Il avait, pour son âge, déjà beaucoup d'entregent, ses collaborateurs le respectaient et s'impliquaient volontairement avec lui. Cependant, il lui sembla qu'aucun d'entre eux ne l'aurait choisi pour se livrer comme Delens l'avait fait. Delens, lui, avait su rester un homme, tout en devenant président. Son paternalisme n'était pas seulement et peut-être même pas du tout un mode de gestion de l'entreprise. Personne, sauf peut-être les plus modestes employés, ne pouvait imaginer qu'un patron, jeune et dynamique, du vingt et unième siècle put sincèrement être humaniste et s'intéresser vraiment aux hommes et aux femmes qui travaillaient pour lui. Pourtant, un tel homme existait et il se trouvait sous les yeux d'Olivier. Pour la première fois, il comprit qu'il ne s'agissait pas d'une stratégie. Delens était vraiment sincère dans ses sentiments.

Il se prit alors à le regarder différemment. Il examina avec attention cette silhouette élancée dans ce costume anthracite qu'il portait depuis l'aube. Il songea alors qu'il n'avait vu, jusqu'à ce soir, que le costume et jamais l'homme qui s'y glissait. Glisser était vraiment le mot juste : comme s'il fut un imposteur, comme si, dans des conditions différentes, il eut pu tout aussi bien revêtir un bleu de travail et réparer des voitures. Il comprit alors ce que Delens lui avait dit un peu plus tôt dans la soirée : "Je ne serai jamais comme eux". Il le dévisagea encore et s'aperçut qu'il ne parvenait plus à le regarder comme étant "le patron". Malgré lui, Olivier ne voyait plus qu'un homme, un homme fatigué et finalement vulnérable. Cette sensation étrange et nouvelle le dérangerait. Son mentor, son idole secrète était descendue de son piédestal. Olivier était orphelin : il n'avait plus rien à admirer qu'un homme qui ne s'était pas laissé transformer par le succès.

Épilogue

Il était près de deux heures du matin lorsqu'enfin il franchit le seuil de la porte de notre appartement. Il était las et même hébété. Il prit une douche puis avala un grand verre de jus d'orange tiré du réfrigérateur. Il me répondit à peine lorsque je lui demandai comment s'était passée cette interminable réunion. Malgré la fatigue, ses pensées accablaient toujours son esprit ; il semblait réfléchir intensément. Après un long moment tout de même, il s'adressa à moi et me dit simplement : "À cette heure de la nuit, beaucoup de gens dorment sans rien savoir de ce qui se prépare. Et certains d'entre eux conserveront sans doute leur emploi, sans même savoir que leur patron les aura davantage protégés que leurs syndicats".

Quelques minutes plus tard, nous étions au lit et de façon tout à fait

inhabituelle, il s'était endormi avant moi. Je le regardai quelques instants tandis qu'un léger sourire s'emparait de son visage. Son rêve devait être beau et j'aurais aimé le partager avec lui.